

# SAMENVATTING JAARREKENING 2016-2017

Oxfam Novib is een internationale organisatie met landenkantoren over de hele wereld. Ons jaarverslag en jaarrekening verschijnen daarom, net als in 2016-2017, in het Engels. Voor onze Nederlandse donateurs, supporters en geïnteresseerden publiceren we een overzicht van onze resultaten op [oxfamnovib.nl/dit-hebben-we-bereikt](http://oxfamnovib.nl/dit-hebben-we-bereikt) (over ons werk) en op [oxfamnovib.nl/dit-doen-wij/zo-besteden-we-ons-geld](http://oxfamnovib.nl/dit-doen-wij/zo-besteden-we-ons-geld) (over onze financiën). We geloven dat onze Nederlandse achterban met deze presentatie van resultaten, inkomsten en uitgaven een goed beeld krijgen van ons werk. Wie graag dieper in onze verantwoording duikt, kan voor informatie terecht in het Engelstalige jaarverslag en de jaarrekening of in deze Nederlandse samenvatting van de jaarrekening.

Het uitgebreide Engelstalige jaarverslag en de volledige jaarrekening kunt u downloaden via <http://www.oxfamnovib.nl/jaarverslag2016-2017>

## INHOUD

1. Balans	2
2. Staat van Baten en lasten	2
3. Model toelichting lastenverdeling	3
4. Directiesalarissen	3
5. Strekking van de accountantsverklaring	4

## 1. GECONSOLIDEERDE BALANS NA RESULTAATSBESTEMMING

In duizenden euro's

Activa	31 maart 2017	31 maart 2016
Materiele vaste activa	8.277	9.480
Financiële vaste activa	54.970	54.949
Vorraden	40	47
Vorderingen overheden langlopend	3.667	4.392
kortlopend	6.810	9.070
	10.478	13.462
Vorderingen	33.610	21.257
Liquide middelen	84.315	81.619
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>191.690</b>	<b>180.814</b>

PASSIVA	31 maart 2017	31 maart 2016
<b>RESERVES EN FONDSEN</b>		
Reserves		
continuïteitsreserve	15.079	17.184
bestemmingsreserves	51.285	51.162
	66.364	68.346
Fondsen	45.159	46.192
	111.523	114.538
Vorzieningen	3.544	4.193
Schulden		
lange termijn	1.086	463
korte termijn	15.905	15.169
vooruitbetalingen van overheden	-	9.105
	16.990	24.737
Projectverplichtingen		
lange termijn	20.871	9.318
korte termijn	38.761	28.029
	59.633	37.347
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>191.690</b>	<b>180.814</b>

## 2. GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In duizenden euro's

Baten	REALISATIE 2016-17	BUDGET 2016-17	REALISATIE 2015-16
Baten uit eigen fondsenwerving	40.723*	34.522	37.845
Baten uit acties van derden	15.489	14.000	18.502
Overheidssubsidies strategische partnerschap	79.919	71.585	81.565
Overheidssubsidies medefinanciering	15.709	17.265	12.459
Overheidssubsidies overig	21.060	8.958	7.122
Interest baten	4.019	3.133	2.266
Overige baten	2.991	1.513	1.502
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>179.911</b>	<b>150.707</b>	<b>161.263</b>

\*rectificatie: in een eerdere versie was abusievelijk 40.273 gemeld. Het juiste bedrag is 40.723

Lasten	REALISATIE 2016-17	BUDGET 2016-17	REALISATIE 2015-16
<b>Besteed aan de doelstelling structurele armoedebestrijding</b>			
Voedsel, land en water	42.616	37.887	29.875
Goed bestuur en financiële stromen	42.823	26.589	22.564
Conflict en fragiele staten	40.238	37.988	23.706
Vrouwenrechten en jeugd	33.226	29.866	22.888
Noodhulp	4.378	2.065	38.660
Voorlichting en marketing	8.426	7.789	6.424
	<b>171.707</b>	<b>142.183</b>	<b>144.116</b>
<b>Fondsenwerving</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	6.821	7.738	7.310
Kosten acties van derden	356	599	270
Kosten verkrijging subsidies overheden	1.503	1.855	1.891
	<b>8.681</b>	<b>10.191</b>	<b>9.470</b>
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	2.539	2.335	2.099
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>182.926</b>	<b>154.709</b>	<b>155.686</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>(3.015)</b>	<b>(4.002)</b>	<b>5.577</b>

Besteed aan de doelstelling buiten de staat van baten en lasten	REALISATIE 2016-17	BUDGET 2016-17	REALISATIE 2015-16
Verstreckte leningen	8.386	600	21.163
Ontvangen aflossingen	(9.260)	-	(6.917)
Microfinancieringsfonds	-	-	2.245
	<b>(892)</b>	<b>600</b>	<b>16.491</b>

Resultaatsbestemming	REALISATIE 2016-17	BUDGET 2016-17	REALISATIE 2015-16
Toevoeging/onttrekking aan: bestemmingsreserves	9.288	1.844	(14.616)
Toevoeging/onttrekking aan: bestemmingsfondsen	(1.032)	865	13.236
Toevoeging/onttrekking aan: projectenreserve	(9.164)	(4.374)	6.706
Toevoeging/onttrekking aan: continuïteitsreserve	(2.106)	(607)	251
<b>RESULTAAT</b>	<b>(3.015)</b>	<b>(4.002)</b>	<b>5.577</b>

### 3. MODEL TOELICHTING LASTENVERDELING

In duizenden euro's

	Doelstelling structurele armoedebestrijding						Fondsenwerving			Beheer- en administratie	Totaal		
	Voedsel, land en water	Goed bestuur en financiële stromen	Conflict en fragiele staten	Vrouwen- rechten en jeugd	Noodhulp	Voorlichting en marketing	Eigen fondsen- werving	Acties van derden	Overheids- subsidies	Beheer en administratie	Resultaat 2016-17	Budget 2016-17	Resultaat 2015-16
Subsidies en bijdragen	23.773	23.773	22.053	16.033	516	-	-	-	-	-	86.148	81.124	71.135
Afdrachten	759	759	759	759	-	-	-	-	-	-	3.034	4.106	3.272
Uitbesteed werk	315	315	315	315	-	-	-	-	-	-	1.261	1.373	917
Publiciteit, communicatie, overige actiekosten	848	922	718	607	-	4.193	5.492	219	62	204	13.265	14.248	15.813
Personeelskosten	7.514	7.671	7.104	6.527	1.326	3.110	1.183	127	1.058	1.676	37.295	28.237	37.622
Reorganisatievoorziening	267	267	267	267	-	-	-	-	56	-	1.124	-	-
Huisvestingskosten	150	150	150	150	-	150	19	1	37	42	847	837	758
Kantoor- en algemene kosten	8.721	8.697	8.602	8.298	2.535	727	96	7	244	548	38.456	23.135	24.876
Afschrijvingen	270	270	270	270	-	246	31	2	66	69	1.491	1.648	1.292
<b>TOTAAL</b>	<b>42.616</b>	<b>42.823</b>	<b>40.238</b>	<b>33.226</b>	<b>4.378</b>	<b>8.426</b>	<b>6.821</b>	<b>356</b>	<b>1.503</b>	<b>2.539</b>	<b>182.926</b>	<b>154.709</b>	<b>155.684</b>

#### 4. DIRECTIESALARISSEN

In euro's

Naam	F. Karimi	A. vd Woude	T. van der Lee	A. Galavazi
Functie	Algemeen directeur	Directeur internationale afdeling	Directeur Lobby & Campagnes	Directeur bedrijfsvoering
Dienstverband				
Looptijd	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald
Periode	1/1/2016-31/12/2016	1/1/2016-31/12/2016	1/1/2016-31/12/2016	1/1/2016/31/12/2016
FTE	1,0	1,0	1,0	1,0
Voormalig topfunctionaris	Nee	Nee	Nee	Nee
Parttime percentage				
Individueel WNT Maximum	178.00	178.00	178.000	178.000
Bezoldiging 2016/17 (EUR)				
Bruto salaris (incl. vakantiegeld)	116.053	90.701	100.896	99.859
Belastbare vergoedingen	34	-	-	-
Pensioenslasten (werkgeversdeel)	10.929	9.235	10.445	10.354
<b>TOTALE BEZOLDIGING</b>	<b>127.015</b>	<b>99.936</b>	<b>111.343</b>	<b>110.213</b>
Informatie 2015				
Periode	1/1/2015-31/12-2015	1/1/2015-31/12/2015	1/1/2015-31/12/2015	1/1/2015-31/12/2015
FTE	1,0	1,0	1,0	1,0
Bezoldiging 2015				
Bruto salaris (incl. vakantiegeld)	110.198	87.516	96.131	94.056
Belastbare vergoedingen	48	-	-	-
Pensioenslasten (werkgeversdeel)	11.007	9.363	10.536	10.489
<b>Totaal 2015</b>	<b>121.253</b>	<b>96.879</b>	<b>106.667</b>	<b>104.545</b>

#### 5. STREKKING VAN DE ACCOUNTANTSVERKLARING

Op 4 juli 2017 heeft Mazars Accountants een goedkeurende accountantsverklaring verstrekt over de jaarrekening 2016-2017 van Oxfam Novib, waarin zij aangeeft dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 maart 2017 en van het financiële resultaat over de periode van 1 april 2016 tot en met 31 maart 2017, in overeenstemming met richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en met de Wet Normering Topinkomens (WNT).